

Portada de la Revisión Sustantiva al Documento de Proyecto

Título del Proyecto: Informe Nacional de Desarrollo Humano 2021
Propuestas Transformadoras para el Desarrollo Sostenible de Honduras
Número del Proyecto: 00122642/ Output: 00118156
Asociado en la Implementación: PNUD
Fecha de Inicio: 1 de octubre de 2019
Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2025
Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):

Breve descripción

Esta Revisión Sustantiva del proyecto se lleva a cabo con el objetivo de realizar los siguientes cambios:

1. Actualizar la fecha de finalización del proyecto a diciembre del 2025
2. Actualizar el contexto y desafíos de desarrollo del país
3. Actualizar el análisis de riesgos
4. Actualizar el plan de trabajo plurianual y presupuesto
5. Actualizar el marco de resultados en base a la alineación del proyecto con el nuevo CPD 2022-2026¹:

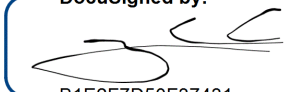
Efectos a los (MCNUDS/CPD):

Efectos 1, 2, 3 y 4 del CPD

Producto(s) indicativo(s) con marcador de género GEN2: Productos 1, 2, 3 y 4

Total recursos requeridos:²	\$1,500,000.00	
Total de recursos asignados:	289,600.00	
	Cofinanciamiento:	
	USAID:	235,000.00
	AECID	54,600.00
	En especial/PNUD:	
No financiados:	1,210,400.00	

Acordado por (firma):

PNUD	
Richard Barathe Representante Residente	
<p>DocuSigned by:</p>  <p>B1E2F7D50F37431...</p>	
Date:	17-mars-2024

DS
MCP

¹Resultados del MCNUDS / CPD.

- a. El Estado hondureño implementa políticas, estrategias y programas que fortalecen el estado de derecho, la transparencia, la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción y la impunidad, con una mayor participación de la sociedad civil y el sector privado.
- b. El Estado se constituye como administración pública eficaz y eficiente, adaptada a las necesidades de la población, que aplica un enfoque territorial, con el foco puesto en el género y los derechos humanos.
- c. El Estado hondureño implementa políticas, estrategias y programas que fortalecen la sostenibilidad y resiliencia de su desarrollo.
- d. El Estado y la población reducen la violencia y los conflictos que les afectan, con especial atención a la violencia contra las mujeres y la juventud.

I. DESAFIOS DEL DESARROLLO

Como plantea el Informe de Desarrollo Humano 2022, Honduras enfrenta una multicrisis, es decir, diversas crisis en el ámbito social, económico, político y ambiental que se manifiestan y refuerzan en forma simultánea. Esta multicrisis se originó en el siglo XX a partir de problemas estructurales y rezagos profundos no resueltos y se profundizó con la llegada del COVID-19 en 2020.

Entre los desafíos estructurales que enfrenta el país, destacan:

- *El crecimiento insuficiente para el desarrollo humano y la persistencia de los rezagos sociales:* Según estimaciones del Banco Central, la economía hondureña creció a una tasa de 3.9% promedio anual durante el periodo 2000/2019; sin embargo, pese a que, por casi dos décadas presentó un ritmo de crecimiento superior al de varios países de América Latina, continúa siendo uno de los países más desiguales en la región latinoamericana. De acuerdo con datos del Banco Mundial³, el índice de Gini pasó de 55.4 en 2001 a 48 en 2019 (año más reciente disponible en la serie). Pese a la reducción en la desigualdad Honduras⁴ continúa manteniéndose por encima de otros países de LAC que se han caracterizado por ser altamente inequitativos como Bolivia cuyo índice de Gini pasó de 61.6 en el año 2000 a 41.6 en 2019), El Salvador (cuyo índice de Gini pasó de 51.5 en el año 2000 a 38.8 en 2019) o Ecuador (con un índice de Gini de 53.5 en 2003 y de 45.7 en 2019)⁵. En la presente década, la pandemia y el impacto ocasionado por los fenómenos climatológicos Eta e Iota, provocaron la caída del PIB más grande registrada en los últimos 20 años (9.0 % a finales de 2020). Pese a su recuperación en 2021, la tendencia observada en las décadas anteriores se mantiene: aunque el PIB creció a una tasa de 12.5 según estimaciones del Banco Central de Honduras, no han existido cambios sustanciales en la incidencia de la pobreza monetaria ni en la desigualdad, el índice de Gini al igual que durante el período 2000-2019, se mantuvo por encima de 0.5 según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE), y entre 2019 y 2021, se registró un incremento de la pobreza de 10.9 puntos porcentuales⁶.
- *Los altos niveles de informalidad,* que se han mantenido alrededor del 80% entre 2010-2019⁷;
- *El persistente desequilibrio en las finanzas públicas:* Aunque variable a lo largo de todo el periodo 2000-2020, los ingresos públicos continúan siendo insuficientes para compensar el gasto público, tendencia que se mantiene en la presente década: el Déficit de la Administración Central en 2021 fue de 5.0% del PIB según datos de la CEPAL⁸.
- *Desigualdad estructural que afrontan mujeres, pueblos originarios, afrodescendientes y población con discapacidad:* En comparación con los hombres, en Honduras las mujeres

³ Banco Mundial, "Poverty and Shared Prosperity 2020: Reversals of Fortune", 2020.

⁴ de 43.1% en 2019 a 54.0% en 2021 de acuerdo con estimaciones del INE basadas en la metodología Ravallion.

⁵ Andrés Ham y Sergio Membreño-Cedillo *¿Cuán efectiva es la protección social en Honduras?* (Honduras: UNDP, 2020), con base en las Encuestas Permanentes de Hogares de Propósitos Múltiples del periodo 2010- 2019 y datos del Banco Central de Honduras.

⁶ CEPAL, CEPALSTAT | Bases de datos y publicaciones estadísticas.

⁷ Carolina Ávalos para el Informe de Desarrollo Humano. *Análisis de Desigualdad, Género e Institucionalidad en Honduras*, en PNUD, Colección de desarrollo humano para la transformación, 2022.

⁸ Carolina Ávalos, para el Informe de Desarrollo Humano Honduras 2022, *Análisis de Desigualdad, Género e Institucionalidad en Honduras* en PNUD, Colección de desarrollo humano para la transformación, 2022.

- tienen: (i) esperanza de vida casi 5 años más alta; (ii) expectativa de escolaridad casi un año mayor; (iii) promedio de escolaridad ligeramente mayor. No obstante, la tasa de participación laboral femenina (52.0% en 2019) es 34 puntos porcentuales inferior a la masculina (85.9%), aunque debe mencionarse que esta brecha era mayor al inicio del período de análisis (43.3 puntos porcentuales en el año 2000) y la tasa de participación laboral de las mujeres era más baja (44.9%)⁹. Adicionalmente, la desigualdad, se agrava dependiendo del área geográfica y de la pertenencia a pueblos originarios. Con base en datos de la CEPAL, aunque casi no hay diferencia en el porcentaje de hombres que no perciben ingresos en la zona rural y urbana (31.3 y 30.8 respectivamente), hay una diferencia de casi 20 puntos porcentuales entre las mujeres de la zona urbana y rural (53.5 y 73.8 respectivamente), y de la zona rural (31.3 y 73.8) es más del doble. Si observamos la tasa de participación desagregada por pertenencia o no a pueblos originarios y por edad, observamos aún más la brecha por el hecho de ser mujer y por ser además mujer indígena a lo largo de prácticamente todo el ciclo de vida¹⁰.
- *Los elevados índices de violencia que continúan muy por encima de la media latinoamericana y mundial:* En 2019, la tasa de homicidios fue de 45 por 100,000 habitantes, más del doble de la tasa promedio de América Latina (de 21.7), y más de siete veces la tasa promedio mundial (6.1). En 2018, la tasa de femicidios (8.3) era casi el doble del promedio latinoamericano (4.6) y el triple del promedio mundial (2.3)¹¹
- Las crisis ambientales que se han agravado en los últimos 20 años: En el período 2000-2009, se produjeron 39 huracanes en la cuenca del Caribe, en comparación con 15 y 9 en las décadas de 1980 y 1990, respectivamente. Los impactos de estos eventos sobre la población y la economía de la región han sido enormes: las pérdidas económicas derivadas de 11 eventos hidrometeorológicos recientes evaluados ascienden a USD 13,640 millones y el número de personas impactadas alcanzó su punto máximo con el huracán Mitch en 1998, con más de 600,000¹². Más recientemente, la tormenta tropical Eta y el huracán Iota afectó a aproximadamente 437,000 personas y produjeron daños y pérdidas por USD 2,130 millones. Cabe resaltar que 388 inmuebles de salud y 534 planteles educativos fueron afectados por ambos eventos¹³.

A ese recuento deben sumarse el debilitamiento sistemático del Estado de derecho en los últimos 20 años. Este debilitamiento ha ocasionado que Honduras se ubique entre los países con menor apego al Estado de derecho en América Latina, por ejemplo, en 2021, Honduras era el quinto país con menor apego al Estado de Derecho en América Latina y el Caribe según el World Justice Project.¹⁴

El Estado de derecho juega un rol importante para incrementar el desarrollo humano, su debilitamiento (y otras manifestaciones de la multicrisis), han limitado avances sustantivos: El IDH se redujo de 0.632 en 2019, a 0.621 en 2020, manteniéndose en ese mismo valor en 2021; sin embargo, el país continúa teniendo el IDH más bajo de la subregión de Centroamérica, y el segundo más bajo de la región de América Latina y el Caribe (solo por encima de Haití)¹⁵. Carolina Ávalos,

⁹ Laura Chinchilla y Julieta Castellanos para el Informe de Desarrollo Humano Honduras 2022. *Análisis sobre seguridad ciudadana en el marco del Estado de derecho en Honduras 2000-2019: Veinte años de frágiles avances* en PNUD,

¹⁰ Pedro Morazán para el Informe de Desarrollo Humano Honduras 2022. *Evaluación y propuestas de una economía ambiental y resiliente ante el cambio climático* en PNUD, Colección de desarrollo humano para la transformación, 2022.

¹¹ Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras, 2021*.

¹² El Índice del Estado de derecho según el WJP para Honduras en 2021 era de 0.4, mientras el promedio LAC era de 0.53 (World Justice Project, "WJP Rule of Law Index"). Otros indicadores referentes al Estado de derecho, como los indicadores de gobernanza del Banco Mundial o el índice de Libertad económica también registran una tendencia al deterioro (al respecto puede consultarse: Banco Mundial, "World Governance Indicators", s.f. y Heritage Foundation, "Index of Economic Freedom" 2021).

¹³ UNDP, *Uncertain Times, Unsettled Lives: Shaping our Future in a World in Transformation*, 2022

¹⁴ UNDP, *Uncertain Times, Unsettled Lives: Shaping our Future in a World in Transformation*, 2021

para el Informe de Desarrollo Humano Honduras 2022, Análisis de Desigualdad, Género e Institucionalidad en Honduras en PNUD, Colección de desarrollo humano para la transformación, 2022.

Tanto el Informe de Desarrollo Humano Global 2021-2022 publicado en septiembre 2022 y titulado "Tiempos inciertos, vidas inestables: Configurar nuestro futuro en un mundo en transformación", como el Informe Nacional publicado en julio 2022, advierten sobre la complejidad y volatilidad del contexto mundial y la existencia de crisis conectadas y recurrentes (multicrisis), y plantean que para enfrentarla y resolverla se requiere un enfoque multidimensional, propuestas de transformación integrales y estratégicas, liderazgos adecuados (o transformadores) y espacios para la participación y la acción colectiva.

Este escenario complejo representa un desafío para encontrar propuestas y alternativas a fin de construir un camino viable y seguro hacia un desarrollo transformador (que requiere necesariamente una visión multidimensional, inclusiva, de largo plazo y construida colectivamente).

El Informe de Desarrollo Humano ha sido concebido como un instrumento para aportar en la construcción de ese camino, por tanto, es oportuno avanzar en la construcción del IDH 2026, el cual al igual que el IDH 2022 partirá conceptual y metodológicamente desde un análisis prospectivo.

El valor agregado del enfoque prospectivo sobre el nuevo IDH y su relevancia estratégica reside justamente en alimentar este tipo de mirada proyectada en la exploración y la construcción de distintos y mejores futuros posibles. Su objetivo es ayudar a identificar, para el próximo IDH, aquellos temas y abordajes, no sólo relevantes respecto a los desafíos torales del país y a las prioridades de sus líderes y ciudadanos, sino con mayor potencial respecto a los cambios, tendencias y transiciones que marcarán fuertemente el futuro en lo nacional, regional y global.

Desafíos como el futuro del empleo, su centralidad para la vida de las personas, su naturaleza multidimensional, su vínculo profundo con las dinámicas de la producción y del comercio internacional (ej. reestructuración de las cadenas del valor globales en el marco de las transformaciones en curso de la globalización y de los equilibrios geopolíticos), su interconexión con la apuesta global por las transiciones digital y verde, es sólo un ejemplo de los temas complejos que se pueden explorar en el nuevo IDH junto con los actores nacionales y a la luz del análisis documental.

II. ESTRATEGIA

Se contará con un análisis del contexto hondureño y su relación subregional (México-Centroamérica) y con Estados Unidos. El análisis prospectivo involucrará a los principales actores nacionales (dentro y fuera del país) tanto nuevos como los que han sido parte del proceso de construcción del Informe de Desarrollo Humano 2022 (la diáspora, representantes de sociedad civil, academia, empresa privada, mujeres, juventudes, iglesias, pueblos indígenas y afrodescendientes). Este análisis incluirá encuestas a profundidad, sondeos de opinión, grupos focales, entre otros y a través de este se podrán identificar los desafíos y se seleccionará el o los temas que tocará el IDH 2026.

Informe de Desarrollo Humano 2026

Partiendo del análisis prospectivo el Informe de Desarrollo Humano 2026 (IDH 2026) será un instrumento que brindará aportes transformadores e innovadores en la construcción un desarrollo transformador del país. El IDH 2026 al igual que el IDH 2022 estará compuesto de una estructura

inclusiva y pluralista con instancias organizadas previamente, como el Consejo Nacional Consultivo, el Consejo Juvenil para el Desarrollo de Honduras, el Grupo Técnico de Desarrollo Humano, Prospectiva y Estadística; los Espacios Regionales de Desarrollo Humano; y el Espacio de la Diáspora Hondureña. En conjunto, cada persona miembro de esos espacios aportará en la elaboración del IDH 2026. Asimismo, se plantea la preparación del Atlas de Desarrollo Humano 2026, el cual es un compendio de información que busca evidenciar las principales tendencias, avances, logros y desafíos a nivel subnacional en algunos indicadores de desarrollo, y también permite evidenciar las tendencias a nivel subnacional de algunos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La información contenida en esta herramienta se visualiza a nivel subnacional, y refiere principalmente a los índices de desarrollo humano y sus componentes, indicadores complementarios de salud y educación, seguridad ciudadana, vulnerabilidad ambiental, entre otros.

Mecanismo de socialización e incidencias

Se contará con una estrategia de divulgación, posicionamiento y lanzamiento del informe y los productos de conocimiento que acompañen al mismo como instrumento de desarrollo. Finalmente, en cuanto a la labor de abogacía e incidencia se diseñará una estrategia integral muy bien pensada tanto de comunicación como de incidencia y socialización efectiva y permanente. Asimismo, para recibir insumos de poblaciones claves se definirá acciones de comunicaciones para recibir sus aportes en la construcción de los productos.

IV. GESTIÓN DE PROYECTO IDH 2026

1. El producto principal de este proyecto es el Informe de Desarrollo Humano 2026. En ese sentido, es un producto de conocimiento para la reflexión de país, apertura al diálogo y para la toma de decisiones informadas. Además, se desarrollarán un conjunto de cuadernos de desarrollo humano en función de la temática desarrollada, insumos de la data, y estadísticas relacionadas con los indicadores de desarrollo humano, incluyendo el ATLAS 2026. Se pretende que el IDH, más allá del conocimiento, sea un aporte a los esfuerzos nacionales en pro de la transformación del país.
2. Se diseñará una estrategia integral tanto de comunicación como de incidencia. Así como para recibir insumos de los espacios regionales y actores claves, definiendo acciones metodológicas para consolidar esos aportes.
3. El Proyecto contará con un equipo técnico de expertos/as, para los estudios y análisis de información que se propone.
4. Documentos estratégicos de otros proyectos serán considerados como insumos a ser usados por el IDH.
5. El Proyecto se ejecutará aprovechando la experiencia del PNUD a nivel global en la producción de esta clase de informes. Asimismo, se contará con las lecciones aprendidas de la elaboración del IDH anteriores y las contribuciones de instituciones públicas y privadas que aportarán información para los estudios.
6. El PNUD se asegurará del buen desarrollo del proyecto para la ejecución eficiente del proceso de elaboración del IDH y tendrá la responsabilidad de la gestión transparente y eficaz de los recursos, incluido el seguimiento y evaluación de los insumos producidos de conformidad con las normas y procedimientos aplicables, según las disposiciones establecidas por el PNUD para la implementación de este tipo de proyecto.

V. MARCO DE RESULTADOS¹⁵

Prioridad u objetivo nacional: Visión de País, objetivo 2. Plan Estratégico de Gobierno (PEG), sectores 2, 5. Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 5, 16, 17 ODS: 5. Igualdad de género; 10. Reducir la desigualdad; 11. Ciudades y comunidades sostenibles; 16. Paz, justicia e instituciones sólidas; y 17. Alianzas para conseguir los objetivos.

Resultado 1 del Marco de Cooperación. El Estado hondureño implementa políticas, estrategias y programas que fortalecen el estado de derecho, la transparencia, la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción y la impunidad, con una mayor participación de la sociedad civil y el sector privado.

Resultado conexo del Plan Estratégico: Resultado 1. Transformación estructural

Prioridad u objetivo nacional: Visión de País, objetivo 14. PEG, sector 5. ODS 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 16, 17.

Resultado 2 del Marco de Cooperación. El Estado se constituye como administración pública eficaz y eficiente, adaptada a las necesidades de la población, que aplica un enfoque territorial, con el foco puesto en el género y los derechos humanos.

Resultado conexo del Plan Estratégico: Resultado 2. No dejar a nadie atrás.

Prioridad u objetivo nacional: Visión de País, objetivo 2. PEG, sector 2. ODS 5, 10, 16, 17.

Resultado 4 del Marco de Cooperación. El Estado y la población reducen la violencia y los conflictos que les afectan, con especial atención a la violencia contra las mujeres y la juventud.

Resultado conexo del Plan Estratégico: Resultado 3. Fomentar la resiliencia

Prioridad u objetivo nacional: Visión de País, objetivos 1, 3. PEG, sectores 1, 3. ODS 1, 2, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17.

Resultado 3 del Marco de Cooperación. El Estado hondureño implementa políticas, estrategias y programas que fortalecen la sostenibilidad y resiliencia de su desarrollo.

Resultado conexo del Plan Estratégico: Resultado 3. Fomentar la resiliencia

¹⁵ El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

PLAN DE TRABAJO IDH								
PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ¹	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	2023	2024	2025	FINAL	
<p>Producto 1: Elaborado el análisis prospectivo de país.</p> <p>Línea de base: Informe Prospectivo 2007, 2015, 2017 y 2018 y 2019</p> <p>Meta 1. Desarrollado un marco prospectivo de país.</p>	<p>Actividad 1.1: Realización de encuestas, sondeos de opinión para identificar los desafíos y seleccionar las áreas de trabajo del IDH 2024-2026.</p>	<p>Fuentes: Análisis prospectivo 2023 y 2024</p>						<p>Metodología PAPEP: Encuesta, grupos focales, Entrevistas élites</p> <p>Riesgo: Que sectores seleccionados deseen no responder la encuesta o no participar en los grupos focales.</p>
	<p>Actividad 1.2 Análisis del contexto hondureño a través de entrevistas elite y talleres de construcción y validación.</p>							
	<p>Actividad 1.3 Revisión de análisis de conflictividad y conexión con análisis prospectivos previos</p>							

<p>Producto 2: Elaborado el IDH 2026.</p> <p>Línea de base: Informes de Desarrollo Humano del 1998, 1999, 2000, 2002, 2003, 2006, 2008-2009 y 2011, 2022.</p> <p>Meta 2. Elaborado el Informe de Desarrollo Humano 2024-2026.</p>	<p>Actividad 2.1 Investigación y análisis del tema del informe seleccionado en base al marco prospectivo</p>	<p>Datos de INDH en ingresos, educación y salud desagregados por género.</p>					<p>Metodología Desarrollo Humano Basado en encuestas de hogares y de ingresos y necesidades básicas. Data específica según los temas abordados en cada paper de desarrollo humano</p>
	<p>Actividad 2.2 Desarrollo de espacios para discusión y análisis del tema, tanto nacionales internacionales, con participación igualitaria de hombres y mujeres</p>				30	30	<p>Metodología Participativa Listados de participación, fotografías, ayudas memoria de la conformación de las reuniones Riesgo: Las personas locales no asisten y no aceptan ser parte de los espacios creados para la elaboración del IDH</p>
	<p>Actividad 2.3 Elaboración de borrador de informe de desarrollo</p>						<p>Metodología Desarrollo Humano Basado en encuestas de hogares y de ingresos y necesidades básicas.</p>

	Actividad 2.4 Validación del informe propuesto				10		10	Metodología Participativa Listados de participación, fotografías, ayudas memoria de la conformación de las reuniones Riesgo: Las personas locales no asisten y no aceptan ser parte de los espacios creados para la elaboración del IDH
	Actividad 2.5 Edición y diagramación e impresión del Informe y productos de conocimiento generados							
	Actividad 2.6 Diseño de campaña de visibilización y posicionamiento del Informe							

<p>Producto 3: Elaborada una agenda de desarrollo 2026-2040 de Honduras con la priorización de las políticas públicas a impulsar</p> <p>Línea de base: INDH 2021 con un contenido centrado en propuestas de políticas públicas. Meta 3: Promoción de diálogo inclusivo para implementar políticas públicas sobre el desarrollo sostenible 2020-2040.</p>	<p>Actividad 3.1 Presentación del IDH 2026 al Estado y a la ciudadanía</p>					4	4	<p>Metodología Participativa: Listados de participación, fotografías, ayudas memoria de los talleres.</p> <p>Riesgo: Las personas no asisten a la presentación, contexto de país que no permita a las personas asistir</p>
	<p>Actividad 3.2 Presentación y conversatorio de los productos de conocimiento del IDH.</p>					4	4	
	<p>Actividad 3.3 Reuniones para la priorización de una agenda de país con representación institucional, académica y de sociedad civil</p>					10	10	
	<p>Actividad 3.4 Elaboración de documento de priorización de agenda para el desarrollo</p>							

<p>Producto 4: Mecanismo de socialización e incidencia.</p> <p>Meta 4. Establecido un mecanismo de incidencia efectiva en las y los tomadores de decisiones del país para establecer consensos a corto, mediano y largo plazo.</p>	<p>Actividad 4.1 Diseño del mecanismo de socialización e incidencia</p>						
	<p>Actividad 4.2 Conformación del mecanismo con integrantes representativos a nivel nacional</p>			4		4	<p>Metodología con enfoque inclusivo con representación de los principales sectores y actores del país.</p>
	<p>Actividad 4.3 Elaboración plan de seguimiento e incidencia de la agenda de desarrollo resultado del informe, sus hallazgos y propuestas de política priorizadas</p>			4	2	6	

PRESUPUESTO

El presupuesto del Proyecto IDH está estimado en \$1.5 millones para un periodo de 24 meses enero 2024 a diciembre 2025. Se comparte un resumen en el cuadro anexo.

Productos Esperados	Monto USD
Producto 1: Elaborado el análisis prospectivo de país	
Meta: Un análisis integral con escenarios y visión de futuro en torno a los temas económicos, sociales y políticos	\$ 120,000.00
Subtotal Producto 1:	
Producto 2: Elaborado el IDH 2026	
Meta: Informe de Desarrollo Humano 2026 elaborado y difundido.	\$ 130,000.00
Subtotal Producto 2:	
Producto 3: Promoción de diálogo inclusivo para el diseño e implementación de políticas públicas sobre el desarrollo humano, en particular aquellas analizadas a profundidad en el marco del IDH.	\$ 200,000.00
Meta: Facilitar un ambiente de diálogo inclusivo en torno a las propuestas desarrolladas para implementar acciones y políticas de desarrollo sostenible.	
Subtotal Producto 3:	
Producto 4: Mecanismo de seguimiento e incidencias	
Meta: Establecido y operando un mecanismo de incidencia conformado por los principales actores del país.	\$ 200,172.00
Subtotal Producto 4:	
Gestión del Proyecto	\$ 738,716.89
Total, Costos Directos	\$ 1,388,888.89
GMS (8%)	\$ 111,111.11
Total, Proyecto:	\$ 1,500,000.00

¹⁴ En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

¹⁵ Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANAL

Productos Esperados	Actividades Previstas	Presupuesto Previsto por Año			Responsable	Presupuesto Previsto	
		2023	2024	2025		Descripción del Presupuesto	Monto
Producto 1: Elaborado el análisis prospectivo de país	1.1. Realizar encuesta (empresa CID-GALLUP)						
			\$ 15,000	-----	IDH		\$ 15,000.00
Línea de base: Informe Prospectivo 2007, 2015, 2017 y							
2018, 2019	1.2 Organizar y conducir 16 grupos focales en TGU, SPS, SRC y Choluteca						
		-----	\$26,000	-----	IDH		\$ 33,000.00

<p>Meta. Un análisis integral con escenarios y visión de futuro en torno a los temas económicos, sociales y políticos.</p>	<p>1.3 Contratación de 2 expertos internacionales que realizarán las siguientes actividades: Desarrollar entrevistas elite; Organizar talleres de construcción y validación (4); y Revisar análisis de conflictividad y conexión con análisis prospectivos de PAPEP</p>						
			\$72,000	-----	IDH		\$ 72,000.00
Subtotal para el Producto 1:							\$ 120,000.00
<p>Producto 2 Elaborado del Informe de Desarrollo Humano</p> <p>Línea de base: Informes de</p>	<p>2.2 Contratación de 11 expertos nacionales e internacionales para desarrollo de consultorías cortas sobre diferentes temas, incluyendo una especialista en políticas de</p>						

Desarrollo Humano del 1998, 2011.	género y un/una especialista en indicadores y metodología						
		-----	20,000.00	6,860.00	IDH		\$ 26,860.00
Se ha seleccionado como tema central Desarrollo Sostenible 2020-2040.	2.3 Contratación de 7 Académicos nacionales a través de consultorías cortas para realizar <i>papers</i> sobre diferentes temas						
		-----	\$ 20,000.00	\$ 10,000.00	IDH		\$ 30,000.00
Meta. Informe de Desarrollo Humano 2026 elaborado y difundido.							
	2.4 Conformación y reuniones Junta de Proyecto	-----	\$ 3,000.00	\$ 2,000.00	IDH		\$ 5,000.00

	2.5 Conformación y reuniones Consejo Consultivo	-----	\$ 3,000.00	\$ 2,000.00	IDH	\$ 5,000.00
	2.6 Conformación y reuniones Consejo Técnico	-----	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	IDH	\$ 4,000.00
	2.7 Conformación y reuniones Consejo diáspora	-----	\$ 700.00	\$ 440.00	IDH	\$ 1,140.00
	2.8 Reuniones de trabajo con diversos actores y sectores	-----	\$ 2,000.00	\$ 1,000.00	IDH	\$ 3,000.00
	2.9 Talleres no. 1 de organización con Consejos Regionales en Comayagua, SPS, Ceiba, Trujillo, SRC, Choluteca, Juticalpa	-----	\$ 20,000.00	-----	IDH	\$ 20,000.00

	2.10 Talleres no. 2 de seguimiento con Consejos Regionales en Comayagua, SPS, Ceiba, Trujillo, SRC, Choluteca, Juticalpa	-----		\$ 20,000.00	IDH	\$ 20,000.00
	2.11 Talleres para la organización, reflexión e información de la Plataforma de Jóvenes para el Desarrollo Humano en los 7 CRDH (Comayagua, SPS, SRC, Trujillo, La Ceiba, Juticalpa y Choluteca); incluyendo la creación de Mecanismo de coordinación y comunicación eficaz y realización	-----	\$ 15,000.00	-----	IDH	\$ 15,000.00
	Subtotal para el Producto 2:					\$ 130,000.00

Producto 3: Promoción de diálogo inclusivo para implementar política pública sobre el desarrollo sostenible 2020-2040		-----		-----		IDH	
	3.1 Revisión de estilo, diagramación, impresión y traducción al inglés y miskito del Informe IDH (500 ejemplares en físico y su difusión en línea)				\$ 50,000.00		\$ 50,000.00
	3.2 Edición, diagramación e impresión de productos intermedios IDH	-----		-----	\$ 30,000.00	IDH	\$ 30,000.00

Meta. Facilita un ambiente de diálogo inclusivo en torno a las propuestas desarrolladas para implementar acciones y políticas de desarrollo sostenible.							
		-----	-----		IDH		
	3.3 Diagramación, traducción e impresión de kit de información e infografías (1000 ejemplares)			\$ 25,000.00			\$ 25,000.00
					IDH		
	3.4 Versión digital de Informe (micrositio y herramientas digitales)	-----	-----	\$ 10,000.00			\$ 10,000.00
		-----	-----		IDH		
	3.5 Presentación final de Informe IDH en TGU, SPS, SRC, La	-----	-----	\$ 60,000.00			\$ 60,000.00

	Ceiba, Trujillo, Juticalpa y Choluteca)	-----					
	3.6 Presentación y conversatorio de productos intermedios de IDH		-----		\$ 25,000.00	IDH	\$ 25,000.00
Subtotal para el Producto 3:							\$ 200,000.00
Producto 4: Mecanismo de seguimiento e incidencias							
	4.1 Diseño de estrategia de comunicación e implementación	-----	50,000		\$ 50,000.00	IDH	\$ 100,000.00
Meta. Establecido y operando un mecanismo de incidencia conformado							
por los principales actores del país.	4.2 Diseño e implementación de estrategia de	-----	-----		\$ 100,172.00	IDH	\$ 100,172.00

	incidencia y socialización						
	Subtotal para el Producto 4:						\$ 200,172.00
	Evaluación del proceso del INDH 2026	-----	-----	\$ 30,000.00			\$ 30,000.00
	Conexiones ICT		\$ 17,000.00	\$ 4,300.00	IDH		\$ 21,300.00
	Organizar y conformar el Equipo INDH en Honduras con recursos disponibles (Contratación de 7 plazas -ver diagrama)		\$ 300,000.00	\$ 300,000.00			\$ 600,000.00
	Compra de materiales de oficina (papelería y otros)	-----	\$ 2,500.00	\$ 4,916.89	IDH		\$ 7,416.89
	Compra de equipo de oficina (5 computadoras)	-----	\$ 15,000.00	\$ -	IDH		\$ 15,000.00
	Misceláneos	-----	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	IDH		\$ 15,000.00
	DPC	-----	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	IDH		\$ 50,000.00

	Subtotal para Gestión del Proyecto:			\$738,716.89
TOTAL, COSTOS DIRECTOS	-----			\$1,388,888.89
GMS estimado 8%	-----	\$ 55,555.56	\$ 55,555.56	\$111,111.11
TOTAL	-----	\$792,238.90	\$462,003.72	\$1,500,000.00

¹³ En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se deben los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

¹⁴ Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

X. GESTIÓN DE RIESGOS

Anexo 3: Análisis de Riesgos

#	Descripción del riesgo	Fecha de identificación	Tipo (ambiental, financiero, operativo, organizacional, político, regulatorio, estratégico, otro)	Descripción del efecto del riesgo	Medidas de mitigación / Respuesta de la administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última actualización
				Probabilidad (P) de Impacto (I)				
				1: Bajo 5: Alto				
1	Recursos financieros insuficientes para ejecutar el proyecto	31/12/2023	Financiero y operativo	Retraso o incumplimiento de actividades críticas del proyecto P=2 I=4	Programación de reuniones con donantes para asegurar recursos financieros al INDH Invitar a la academia a participar en el marco de la investigación, contribuyendo técnicamente a los aspectos en los que participarán	PNUD Coordinación	Coordinador de Proyecto	
2	Recurso humano técnico insuficiente	31/12/2023	Operativo	Retraso o incumplimiento de actividades críticas del proyecto	Solicitar apoyo y financiamiento de UNV	PNUD Coordinación	Coordinador de Proyecto	

#	Descripción del riesgo	Fecha de identificación	Tipo (ambiental, financiero, operativo, organizacional, político, regulatorio, estratégico, otro)	Descripción del efecto del riesgo	Medidas de mitigación / Respuesta de la administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última actualización
				Probabilidad (P) de Impacto (I)				
				1: Bajo 5: Alto				
				P=2 I=5				
3	Incumplimiento o retraso en los productos de las consultorías especializadas	31/12/2023	Operativo	Retraso o incumplimiento de actividades críticas del proyecto P=2 I=5	Términos de Referencia claros Especificar calidad y tiempos de entrega en contrato	PNUD Coordinación	INDH PNUD	

					Desembolsos contra entrega de productos a satisfacción			
4	Ejecución lenta del proyecto por situación de gobernabilidad del país en función del tema central de informe	31/12/2023	Político	Acontecimientos políticos obstaculicen obtención de información y ejecución de conversatorios (Este es el riesgo) P=4 I=4	Involucramiento de alto nivel del PNUD, para lograr apoyo de tomadores de decisión	PNUD Coordinación		
5	Limitada participación de actores clave en las diferentes actividades del proyecto y Débil participación de grupos subrepresentados	31/12/2023	<i>Social</i>	Resultados de investigaciones y/o estudios especializados poco representativos del contexto de país	Estrategia de comunicación e incidencia			
6	Factores ambientales que impidan la correcta realización de las actividades del proyecto	31/12/2023	<i>Ambiental</i>	Retrasos en la obtención de los resultados.	Métodos alternativos de colecta de información y participación (completar)			